

INFORMAZIONI PERSONALI Sabrina Dorio

 sabrina.dorio@comune.vigonovo.ve.it

Data di nascita

| Nazionalità italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

- da novembre 2019 Referente aziendale per il benessere e il clima organizzativo
Responsabile aziendale di progetto per l'indagine di clima organizzativo nelle Aziende Sanitarie, Azienda Ospedale Università di Padova – via Giustiniani, 2 Padova
- Funzione di raccordo e promozione delle politiche aziendali per il clima e il benessere organizzativo per la Direzione Generale;
 - Attività di collaborazione con gli uffici e servizi che si occupano di personale e benessere lavorativo, anche attraverso l'analisi di normativa e banche dati per la predisposizione di proposte a supporto dell'attività;
 - Rapporto diretto con la Direzione Generale, le Direzioni dei servizi e uffici preposti all'analisi del clima organizzativo e alla sicurezza nel lavoro, rapporti con il Referente regionale del progetto di clima organizzativo, rapporti con le Unità Operative aziendali;
 - Presidente Comitato Unico di Garanzia (da gennaio 2020);
- Attività o settore Azienda sanitaria
- da luglio 2018 a novembre 2019 Infermiera presso la Direzione delle Professioni Sanitarie
Azienda Ospedale Università di Padova – via Giustiniani, 2 Padova
- Implementazione e aggiornamento banca dati del personale afferente alla Direzione delle Professioni Sanitarie;
Gestione attività affidate dal Direttore del servizio;
Collaborazione con i Responsabili di area assistenziale;
Collaborazione con il personale di segreteria.
- Attività o settore Azienda sanitaria
- da marzo 2014 a marzo 2018 Segretario Generale Territoriale - Dirigente apicale
UST CISL – Padova Rovigo
- **Gestione Risorse Umane:** dipendenti, collaboratori e dirigenti sindacali della UST CISL Padova Rovigo in rappresentanza di 116.000 lavoratrici e lavoratori soci di tutti i settori privati e pubblici, valorizzazione delle risorse umane;
 - Valutazione e sviluppo delle competenze dei delegati dei vari settori merceologici presenti nel territorio, promozione e formazione sulla sicurezza nel lavoro, preparazione di strumenti di partecipazione all'impresa, all'innovazione di processo, all'innovazione di prodotto e alla riorganizzazione delle competenze distintive necessarie alla crescita della struttura produttiva delle due province;
 - **Gestione e unificazione del bilancio associativo** della UST Cisl di Padova Rovigo in seguito all'accorpamento dei territori di Padova e Rovigo, attraverso una accurata rendicontazione contabile e una innovativa gestione delle risorse e delle responsabilità;
 - Supervisione gestione società dei servizi CIS srl (Padova) e della SSL srl (Rovigo) post cessione del ramo d'azienda alla Cisl Veneto Servizi (operante nei servizi Fiscali, Isee, successioni, servizio paghe badanti, ecc..);
 - Socio della Cisl Veneto Servizi e componente del Consiglio di amministrazione della società (servizio fiscale e consulenza nelle pratiche amministrative, tributarie e di richiesta autorizzazioni e certificazioni con le varie amministrazioni pubbliche locali, regionali e nazionali).
 - Servizi per gli utenti: vertenze lavorative, politiche abitative, e numerosi altri servizi a beneficio degli iscritti e di tutti i cittadini bisognosi di assistenza.
 - **Promozione nell'innovazione, motivazione e rappresentanza** sociale e assistenziale dei delegati dei pensionati in rappresentanza dei nuovi bisogni dei cittadini e delle famiglie con particolare attenzione alla cronicità, e alla non-autosufficienza:

- Livelli di assistenza
- Integrazione fra prestazioni sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali
- Appropriately ed efficienza della gestione dei servizi
- Programmazione sanitaria e ruolo dei comuni
- Collaborazione con le istituzioni ed organizzazioni a scopo non lucrativo
- **Contrattazione con le associazioni economiche** affiliate a Confindustria, Confcommercio, Confartigianato, camera di commercio, coordinamento comitato Inps, Inail e altre istituzioni, della provincia di Padova e Rovigo (es. questura, prefettura, etc.) per favorire integrazione, collaborazione tra istituzioni locali e statali al fine di promuovere sviluppo e crescita nel rispetto delle norme;
- Rapporti istituzionali di negoziazione di collaborazione o di partnership con associazioni culturali e di volontariato, fondazioni, per la promozione culturale solidale, ecc.
- **Rapporti istituzionali** e di concertazione con i sindaci dei comuni del territorio delle province di Padova e Rovigo sui piani della mobilità, delle politiche abitative, dell'assistenza sociale, dell'integrazione multiculturale, della tutela alla natalità, delle politiche di promozione del lavoro per le donne, della promozione dell'assistenza alla non autosufficienza, della partecipazione dei cittadini alle scelte della politica locale nella gestione dei servizi socio sanitari, della sicurezza e della crescita;
- **Relazioni istituzionali e di collaborazione con le Forze dell'ordine** del territorio, in particolare nelle manifestazioni e vertenze sindacali relative all'occupazione aziendale nei vari settori produttivi, nelle manifestazioni di piazza, ecc.
- Rapporti istituzionali con gli ordini professionali dei commercialisti, avvocati, consulenti del lavoro.

Attività o settore Associazione Sindacale

da marzo 2013
a marzo 2014

Segretario Territoriale Ust Cisl Venezia

Deleghe:

- Politiche Settore Pubblico Impiego;
- Politiche Socio-Sanitarie;
- Contrattazione Sociale e Welfare: elaborazione piattaforme concertazione sociale in collaborazione con le altre Confederazioni e federazioni dei pensionati, rapporti con gli enti locali e le strutture sanitarie e socio assistenziali del territorio, approfondimento normativa e atti amministrativi di Regione e Enti Locali per l'elaborazione di documenti interni e/o pubblici su tematiche di carattere sociale e sanitario.

Attività o settore Associazione Sindacale

da marzo 2013
a marzo 2014

Sub Commissario Ust Cisl Padova Rovigo

Sub Commissario per la zona di Padova e deleghe:

- Politiche Socio-Sanitarie;
- Contrattazione Sociale e Welfare: elaborazione piattaforme concertazione sociale in collaborazione con le altre Confederazioni e federazioni dei pensionati, rapporti con gli enti locali e le strutture sanitarie e socio assistenziali del territorio, approfondimento normativa e atti amministrativi di Regione e Enti Locali per l'elaborazione di documenti interni e/o pubblici su tematiche di carattere sociale e sanitario;
- Supporto al Commissario nella gestione amministrativa ed organizzativa della struttura post accorpamento territoriale ;
- Rapporti con enti pubblici e associazioni territoriali di categoria;

Attività o settore Associazione Sindacale

da marzo 2007
a marzo 2013

Segretario Regionale Cisl Veneto

Responsabile Dipartimento welfare: Contrattazione sociale, pubblico impiego, previdenza pubblica e integrativa;
Rapporti con le istituzioni e l'associazionismo regionale;
Coordinamento e progettazione attività di elaborazione, studio e formazione per le sedi territoriali;
Rapporti con le federazioni afferenti al dipartimento;
Attività o settore Associazione Sindacale

da ottobre 2002
a marzo 2007

Segretario Regionale Cisl FP Veneto

Deleghe:

- Rappresentanza, Promozione e Contrattazione Regionale per conto dei lavoratori e delle lavoratrici e dei dirigenti appartenenti ai settori delle Autonomie locali, Sanità pubblica, Sanità Privata, Segretari Comunali, Dirigenza Autonomie Locali;
- Partecipazione al tavolo di contrattazione nazionale della sanità pubblica e supporto alla contrattazione territoriale;
- Consulenza ed elaborazione di proposte per la contrattazione in materia di pubblico impiego e di servizi pubblici con particolare riferimento a:
 - Organizzazione del lavoro
 - Valorizzazione delle competenze
 - Standard del personale
 - Qualità delle prestazioni e accessibilità per i cittadini
- Responsabile amministrativo e organizzativo della Federazione regionale;
- Organizzazione, in supporto alle federazioni territoriali e presidio campagna elettorale ed elezioni RSU in tutti gli enti e servizi pubblici della Regione;
- Collaborazione con la Federazione regionale dei Pensionati e la Confederazione regionale sui temi della concertazione sociale.
- Preparazione ed organizzazione campagna elettorale per elezione rappresentanze sindacali unitarie dei lavoratori nei posti di lavoro, previste dall'ARAN; motivazione a candidarsi a rappresentare i colleghi di lavoro negli organismi negoziali previsti dalla legge, elaborazione di piattaforme professionali e contrattuali per migliorare il benessere organizzativo e la partecipazione dei lavoratori al miglioramento delle performance aziendali;
- Organizzazione di Convegni e incontri di studio e percorsi di formazione, in occasione di discussione e approfondimento delle proposte di legge e dei percorsi di riforma nei settori delle Autonomie locali, della Sanità, del settore Sociale, dell'Assistenza a livello locale, provinciale e regionale;
- La riforma bis D.Lgs 502/1992 e 5017/1993
- La regionalizzazione e l'aziendalizzazione
- Il ruolo della conferenza stato regioni
- Il ruolo della conferenza delle regioni
- Le principali innovazioni relative al "Riordino della disciplina in materia sanitaria"
- Il D.Lgs 56/2000
- La riforma dell'assistenza sociale L. 328/2000
- Il Decreto Bassanini
- La Legge quadro
- Il Piano sociale nazionale
- La riforma del titolo V della costituzione L.c..n. 3/2001
- L'accordo stato regioni agosto 2001
- La programmazione ospedaliera regionale
- L'articolazione del territorio regionale in unità locali socio-sanitarie
- La determinazione dei principi di organizzazione dei servizi e dell'attività destinata alla tutela della salute
- La determinazione dei criteri di finanziamento delle AULss e delle Aziende ospedaliere.
- **Attività o settore** Associazione sindacale

da marzo 2001
a ottobre 2002

Segretario Generale Territoriale Fist Cisl Padova - Dirigente apicale

- Gestione, Organizzazione ed innovazione della Rappresentanza, Tutela e Promozione professionale e contrattuale di tutti i dipendenti dei settori:
Autonomie Locali - Provincia - Comuni - Ipab - Camera Commercio - Sanità Pubblica (AULSS e Azienda ospedaliera) - Sanità Privata (enti e aziende accreditate dalla programmazione regionale) - Terzo Settore (enti, associazioni e cooperative) - Società Partecipate.
- Rapporti istituzionali di rappresentanza e contrattazione con tutte le Aziende pubbliche, Direzioni Generali, responsabili di strutture sanitarie, responsabili del personale, rappresentanti degli enti locali, sindaci, assessori, dirigenti e presidenti delle aziende/cooperative private del settore socio-sanitario assistenziale di tutta la provincia.
- Rappresentanza, promozione, negoziazione e partecipazione alla contrattazione sulle materie previste dalla normativa nazionale, regionale e dai rispettivi regolamenti e contratti di lavoro con particolare riferimento alle politiche del personale, alla formazione e riqualificazione professionale, alla valutazione delle competenze, all'organizzazione del lavoro, ai sistemi di valutazione delle performance individuali e di gruppo, all'ergonomia e al benessere organizzativo, allo sviluppo del potenziale, alla partecipazione, al clima interno, allo sviluppo della comunicazione e delle relazioni tra i professionisti, alla sostenibilità economica dei servizi pubblici, alla qualità dei servizi e al coinvolgimento dei cittadini nella valutazione della qualità percepita, allo sviluppo delle relazioni con tutti i portatori di interesse della comunità;
(Comuni, Aziende socio-sanitarie pubbliche e private, cooperative, Fondazioni, enti e associazioni)
- Preparazione ed organizzazione campagna elettorale per elezione rappresentanze sindacali unitarie dei lavoratori nei posti di lavoro, previste dall'ARAN; motivazione a candidarsi a rappresentare i colleghi di lavoro negli organismi negoziali previsti dalla legge, elaborazione di piattaforme professionali e contrattuali per migliorare il benessere organizzativo e la partecipazione dei lavoratori al miglioramento delle performance aziendali;.

Attività o settore Associazione Sindacale

da ottobre 1998
a marzo 2001

Operatore sindacale a tempo pieno - Fist Cisl Padova

- **Contrattazione, rappresentanza** dei dipendenti della sanità privata, Ipab e enti locali;
- **Predisposizione materiali di approfondimento e piattaforme contrattuali**, negoziazione e applicazione dei contratti di lavoro vigenti;
- **Partecipazione all'organizzazione** di seminari di studio e formazione destinati ai delegati nei posti di lavoro.

Attività o settore Associazione Sindacale

da agosto 1990
a ottobre 1998

Infermiera

ULSS 21 Padova (dal 1995 Azienda Ospedaliera Padova – ora Azienda Ospedale Università Padova).

Attività e responsabilità afferenti il profilo professionale dal 1990 al 1991 presso i reparti di: chirurgia, medicina, neurochirurgia, neurologia, malattie infettive, otorinolaringoiatria, ginecologia e ostetricia, centro ustioni, dialisi, chirurgia plastica, pronto soccorso, urologia, reumatologia, diabetologia, radioterapia, endoscopia digestiva.

Dal 1991 al 1996 presso il Centro regionale per le patologie esofagee (Clinica Chirurgica I, poi Chirurgia Generale II), endoscopia digestiva.

Dal 1996 al 1998 in medicina preventiva dei lavoratori ospedalieri

Attività o settore Azienda Sanitaria

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Diploma di Infermiere professionale - equipollente ai sensi della Legge 1/2001 al diploma universitario e ai sensi della Legge Gelmini 240/2010 art.17, commi 1,2 alla laurea

Presso SDA Bocconi: Corso DISI – Dirigere i Servizi Infermieristici

Diploma di maturità in Servizi per la Sanità e l'assistenza Sociale 100/100

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	Elementare	Buono	Elementare	Elementare	Elementare
Spagnolo	Buono	Buono	Buono	Buono	Buono
Francese	Buono	Buono	Buono	Buono	Elementare

Competenze relazionali e organizzative

Capacità di ascolto, di mediazione, direttive, di leadership, di negoziazione, di comunicazione e di relazione; competenze e attitudine alla motivazione del personale e dei collaboratori.

Competenze formatesi grazie ai diversi ruoli di responsabilità e sviluppate in percorsi di formazione e nella conduzione di riunioni, negoziazioni, confronti e trattative nelle seguenti aree, settori, ruoli, livelli e responsabilità:

- **locali**, aziende sanitarie pubbliche e private, IPAB, comuni, provincie, terzo settore, associazioni datoriali, sedi delle prefetture e questure;
- **regionali**, Ente Regione, Consiglio regionale, Giunta regionale, società regionali partecipate, commissioni regionali, gruppi politici regionali;

nelle seguenti materie:

- Legislazione del lavoro
- Riforme della pubblica amministrazione
- Riforme istituzionali delle Autonomie Locali da Bassanini a Delrio
- Riforme della Sanità
- Riforme delle regioni e relativamente alla programmazione sanitaria
- Riforme sociali
- Legislazione e diritto del lavoro pubblico
- Organizzazione, gestione e valorizzazione delle risorse umane
- Negoziazione, rappresentanza e contrattazione professionale, organizzativa e istituzionale
- Formazione
- Contrattazione sui servizi pubblici con istituzioni di livello aziendale, locale, territoriale, regionale
- Sviluppo competenze, partecipazione, clima organizzativo e benessere
- Welfare aziendale
- Contratti collettivi nazionali di lavoro, sanità pubblica e privata, dirigenza, regione e autonomie locali.
- Fisco e previdenza

Patente di guida Categoria B, automunita.

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 Regolamento UE 2016/679. Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76, D.P.R. 28.12.2000 n. 445, nel caso di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto riportato sopra corrisponde a verità.

Padova, 31 agosto 2021

Sabrina Dorio